

女性戦略スタッフのための:

経営企画実務入門講座

～戦略スタッフとしてのマインドと基本スキルの習得～

- 日 時 ■ 2011年 3月30日 水曜日 10:00～17:00
- 会 場 ■ 東京・表参道「アイビーホール（青学会館）」※地下鉄：銀座線・半蔵門線・千代田線「表参道」駅 B1/B3 出口徒歩5分
- 講 師 ■ 株式会社 ビービーエル 代表 コンサルタント 佐藤 美和 氏

《講師プロフィール》

一橋大学大学院 国際企業戦略研究科修士課程修了。(社)企業研究会 戦略スタッフ研究フォーラム 研究協力委員。アメリカン・エクスプレス・インターナショナル Inc. 日本本社にて、顧客サービス、海外拠点への業務オペレーション移管を経験。その後、コンサルティング業界に転じ、アーサーアンダーセン、IBM ビジネスコンサルティングサービス(株) (旧 PwC コンサルティング(株)) の戦略部門にて、戦略立案、新規事業立案、外資系企業の日本でのビジネススタートアップ、企業合併に伴うデューデリジェンス、チェンジマネジメント、業績評価指標策定、組織風土改革、人材開発、人事制度設計等のコンサルティングに従事。その後、米系企業の経営戦略部マネージャー、日本 GE 法人金融部門 人事本部 組織・人材開発マネージャーを経てコンサルタントとして独立、(株)ビービーエルを設立。現在は、組織・人事戦略等に関するコンサルティングやリーダーシップ、ビジネススキル育成プログラム開発や研修講師活動に従事。



■本セミナーの主要論点■

- ・経営戦略の重要性を理解し、経営企画部門の役割、戦略スタッフの役割を理解する。
- ・戦略立案に必要な様々なフレームワークや分析手法活用する基礎スキルを習得する。
- ・戦略スタッフに求められるスキルの研鑽方法や求められるマインドを理解する。
- ・企業・業界を超えた女性戦略スタッフのネットワークを構築する。

■ご参加いただきたい皆様■

- ・他部門から経営企画部門へ異動された直後で、部門の機能・ミッション・実務知識を基礎から学びたい
- ・経営企画部門での実務経験が1～2年未満で、戦略立案スキルの基礎を再確認したい。
- ・OJTのために、これまで経営企画部門で経験した実務・知識をもう一度体系的に整理したい。・・・方など

●参加要領●

■受講料：1名（昼食代・税込み）

正会員	40,950 円	本体価格 39,000 円
一般	45,150 円	本体価格 43,000 円

申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あてに FAX または E-mail にてお送りください。
後日、受講票・請求書をお送り致します。

※お申込後のキャンセルは原則としてお受けしかねますので、お申込者をご出席頂けない際は、代理の方のご出席をお願い申し上げます。

■申込先：社団法人 企業研究会

「技術マネジメント」研究グループ 担当) 早瀬
〒102-0083 千代田区麹町 1-6-2 アーバンネット麹町ビル 6F
TEL 03-5215-3512

FAX:03-5215-0951

※お申し込みの際、FAX 番号のお間違えにご注意下さい
E-mail: hayakan@bri.or.jp

※下記弊会ホームページからもお申込みが頂けます。
<http://www.bri.or.jp>

※会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、上記ホームページより [TOP] → [公開セミナー] → [よくあるご質問] をご参照下さい。

101562 -0101	11・3・30 女性戦略スタッフのための経営企画実務入門講座		
会社名			
住所	〒 -		
TEL	FAX		
部課 役職		フリガナ お名前	
e-mail			
部課 役職		フリガナ お名前	
e-mail			

※お客様の個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

10:00

1. 経営企画部門とは何か

- (1) 経営企画部門の位置づけ
 - ・経営企画部門 5つのタイプ
 - ・社内のステークホルダー
 - ・社外のステークホルダー
- (2) 経営企画部門の業務
 - ・経営企画部門の役割と業務特性
 - ・経営企画部門の主な業務

2. 戦略スタッフの基礎スキル

- (1) 情報収集・解析する
 - ・仮説思考の重要性
 - ・情報に付加価値をつけるには
- (2) 情報からメッセージを読み取る
 - ・もう一步 踏み込んだデータの見方
 - ・仮説からソリューションへ
- (3) 説得力のあるストーリーを展開する
 - ・ストーリーを裏付けするロジック
 - ・ストーリーを語るコツ

12:00

休憩

13:00

3. 戦略立案のためのフレームワーク

- (1) キャッシュフロー分析
- (2) コスト構造分析
- (3) KFS の導出
- (4) 3C
- (5) 4P
- (6) SWOT
- (7) 組織ミッション
- (8) モチベーション理論 等

4. 女性戦略スタッフのスキル研鑽のポイント

5. 質疑応答

～講義内容はもちろん、女性戦略スタッフの在り方、悩み・不安などについて自由に対話します～

17:00

終了

※講師と同職種の方はご参加頂けない場合がございます。予めご了承下さい。